

# **MODERN ECONOMY SUCCESS**

**№4, 2021**

Подписано к публикации: 05.07.2021

*Главный редактор журнала:  
доктор экономических наук,  
доцент, профессор РАН*

**Колесников  
Андрей Викторович**

**«Modern Economy Success»  
включен в список ВАК с  
12.02.2019г., РИНЦ (Elibrary.ru)  
и в Международную базу дан-  
ных Agris.**



**eLIBRARY.RU**

**Свидетельство о регистрации  
СМИ:** Эл № ФС77-74462 от 30  
ноября 2018г. Федеральной служ-  
бой по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и  
массовых коммуникаций  
(Роскомнадзор)  
ISSN 2500-3747 (online)  
**E-mail:** info@mes-journal.ru  
**Сайт:**  
<http://mes-journal.ru>

**Редакционная коллегия по основным направлениям работы журнала:**

Агабекян Раиса Левоновна (РФ, г. Краснодар) – доктор экономических наук, профессор  
Ашмаров Игорь Анатольевич (РФ, г. Воронеж) – кандидат экономических наук, доцент  
Кулаговская Татьяна Анатольевна (РФ, г. Ставрополь) – доктор экономических наук, доцент  
Липина Светлана Артуровна (РФ, г. Москва) – доктор экономических наук, доцент  
Мандрица Игорь Владимирович (РФ, г. Ставрополь) – доктор экономических наук, доцент  
Кожухов Николай Иванович (РФ, г. Мытищи) – доктор экономических наук, профессор,  
академик РАСХН, академик РАН  
Старикова Мария Сергеевна (РФ, г. Белгород) – доктор экономических наук, доцент  
Паталов Максим Александрович (РФ, г. Воронеж) – кандидат экономических наук, доцент  
Шелковников Сергей Александрович (РФ, г. Новосибирск) – доктор экономических наук,  
профессор

**Международный консультативный совет:**

Анан М.Т. (Сирия, г. Алеппо) – профессор  
Гварамия Нази Георгиевна (Грузия, г. Тбилиси) – доктор экономических наук, профессор  
Димитров Любомир Ванков (Болгария, г. София) – профессор  
Живитере Марга Иогановна (Латвия, г. Вентспилс) – доктор экономических наук, профессор  
Зайнутдинов Шавкат Нуриутдинович (Узбекистан, г. Ташкент) – доктор экономических наук,  
профессор  
Ильнар Турхан Эге (Турция, г. Мерсин) – PhD, доцент  
Исаджанов Абдували Абдурахимович (Узбекистан, г. Ташкент) – доктор экономических  
наук, профессор  
Карачевская Елена Владимировна (Беларусь, г. Горки) – кандидат экономических наук  
Ксенова Елена Валериевна (Украина, г. Харьков) – кандидат экономических наук, доцент  
Ласло Васа (Венгрия, г. Будапешт) – PhD, профессор  
Мохаммед Реза Аль Норузи (Иран, г. Тегеран) – PhD, доцент  
Самедова Эльнара Робертовна (Азербайджан, г. Баку) – доктор философии по экономике,  
доцент  
Сейдл Эндрю (США, Колорадо) – Ph.D., профессор  
Селлери Стефано (Италия, Парма) – Ph.D., профессор  
Симанавичене Жанета (Литва, г. Вильнюс) – доктор экономических наук, профессор

**ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ**

|   |    |
|---|----|
| <b>Клишин А.С.</b><br>СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ФОРМИРОВАНИЮ ЦЕЛЕВОЙ<br>СТРУКТУРЫ КАПИТАЛА КОМПАНИИ   | 6  |
| <b>Каримов Б.Н.</b><br>ОЦЕНКА ПОТЕНЦИАЛА РОССИЙСКИХ ИННОВАЦИОННЫХ<br>КОМПАНИЙ В ВОПРОСЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ  | 10 |
| <b>Козориз А.В.</b><br>ПРИНЦИПЫ ФОРМИРОВАНИЯ МАРКЕТИНГОВОЙ<br>СРЕДЫ ЭЛЕКТРОННОЙ КОММЕРЦИИ   | 16 |
| <b>Алиев О.М.</b><br>ОЦЕНКА ФАКТОРОВ, ОКАЗЫВАЮЩИХ ВЛИЯНИЕ НА СНИЖЕНИЕ<br>РОСТА ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ  | 21 |
| <b>Выборнова Л.А., Джалилова Е.А.</b><br>ДЕЛОВАЯ РЕПУТАЦИЯ КАК СОСТАВЛЯЮЩАЯ<br>ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОРТФЕЛЯ   | 25 |
| <b>Чан Х.Х.</b><br>АНАЛИЗ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ПРЯМЫХ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ<br>В НЕДВИЖИМОСТЬ ВЬЕТНАМА В ПАНДЕМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ   | 30 |
| <b>Алексеева Н.В., Углова Л.А., Грешневикова Н.А.</b><br>ИССЛЕДОВАНИЕ ОСОБЕННОСТЕЙ ПРОМЫШЛЕННЫХ РЫНКОВ<br>И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МАРКЕТИНГОВОГО ИНСТРУМЕНТАРИЯ<br>В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ | 39 |
| <b>Головина А.Н., Пешкова А.А.</b><br>РАЗРАБОТКА МЕТОДИЧЕСКОГО ИНСТРУМЕНТАРИЯ<br>ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ОЦЕНКИ ПОТЕНЦИАЛА ЦИФРОВЫХ<br>РЕШЕНИЙ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ                      | 44 |
| <b>Шаурина О.С., Лесина Т.В., Мигел А.А.</b><br>ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТАМОЖЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ<br>В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ   | 50 |
| <b>Минаков А.В., Милославская М.М.</b><br>АНАЛИЗ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ЭКВАЙРИНГА В РОССИИ   | 56 |
| <b>Сафронов Ю.Ю.</b><br>ПРОЦЕДУРЫ АУДИТА КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ  | 64 |
| <b>Фатыхова А.А., Уразбахтина Л.Р., Сабитова В.А.</b><br>ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ РАБОТЫ КАССОВЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ.<br>ОШИБКИ, КАК ФАКТОРЫ УВЕЛИЧЕНИЯ ОПЕРАЦИОННОГО РИСКА                     | 70 |
| <b>Черемушкин Д.Н.</b><br>РАЗВИТИЕ КРИПТОВАЛЮТНОГО РЫНКА В РОССИИ:<br>ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ   | 75 |
| <b>Чаусов Н.Ю., Голиков Д.Е.</b><br>ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСАМИ МАЛОГО ПРЕДПРИЯТИЯ   | 81 |

|   |     |
|---|-----|
| <b>Минаков А.В., Суглобов А.Е.</b><br>РАЗВИТИЕ И ПРОБЛЕМЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ БАНКОВСКИХ УСЛУГ   | 88  |
| <b>Горелова Ю.Н., Абдуллин А.А.</b><br>ВЛИЯНИЕ ФИНАНСОВЫХ ЗАТРАТ НА ИННОВАЦИИ<br>НА ЦИФРОВУЮ ТРАНСФОРМАЦИЮ БАНКА  | 103 |
| <b>Сафин Р.И.</b><br>УПРАВЛЕНИЕ МАСШТАБИРОВАНИЕМ БИЗНЕСА:<br>ОСОБЕННОСТИ И СТРАТЕГИИ КАДРОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ  | 110 |
| <b>Осадчий В.В.</b><br>УСЛОВИЯ, МЕТОДЫ И ПОРЯДОК НАСЛЕДОВАНИЯ<br>БАНКОВСКИХ И ИНВЕСТИЦИОННЫХ СЧЕТОВ В РОССИИ  | 116 |
| <b>Чаусов Н.Ю., Россихин А.П.</b><br>ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ЗАКУПКИ: АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ<br>И ВОЗМОЖНОСТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ   | 121 |
| <b>Шибанова А.А.</b><br>ОПЫТ ЗАРУБЕЖНЫХ СТРАН В ОТНОШЕНИИ ПРИМЕНЕНИЯ<br>БЕРЕЖЛИВЫХ МОДЕЛЕЙ В ОРГАНИЗАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ<br>ГОСУДАРСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ                              | 126 |
| <b>Владимиров И.А., Страхов И.А.</b><br>ВЛИЯНИЕ ПАНДЕМИИ COVID-19 НА УСИЛЕНИЕ ГЕНДЕРНОГО<br>НЕРАВЕНСТВА В ПОЛИТИЧЕСКОЙ СФЕРЕ В ОЦЕНКАХ<br>ВСЕМИРНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФОРУМА        | 130 |
| <b>Голикова Ю.Б.</b><br>ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ КАК ФАКТОР<br>УПРАВЛЕНИЯ И РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ   | 134 |
| <b>Дорожкина Т.В., Татарченко К.Р., Гусакова А.А.</b><br>ИННОВАЦИИ КАК ДРАЙВЕР РАЗВИТИЯ ТОВАРНЫХ<br>ОТНОШЕНИЙ: РОССИЯ – КИТАЙ   | 139 |
| <b>Осельская А.В.</b><br>СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ЗАТРАТ НА КАПИТАЛ И<br>ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ АВИАПЕРЕВОЗЧИКОВ<br>В РАЗВИТЫХ И РАЗВИВАЮЩИХСЯ СТРАНАХ                           | 145 |
| <b>Борисов П.О., Остриков Н.В.</b><br>РЕСПУБЛИКА АБХАЗИЯ. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО<br>В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ<br>И РУКОВОДСТВА В НЕФТЕГАЗОВОМ СЕКТОРЕ | 151 |
| <b>Чжан Цзянь, Чжоу Синь</b><br>ВЛИЯНИЕ УПРОЩЕНИЯ МЕХАНИЗМОВ ТОРГОВЛИ<br>«ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОЯСА ШЕЛКОВОГО ПУТИ»<br>НА ТОРГОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ КИТАЯ                                     | 158 |
| <b>Яровая А.Е.</b><br>РАЗВИТИЕ УНИВЕРСИТЕТА НОВОГО ПОКОЛЕНИЯ:<br>КОНЦЕПЦИЯ И РЕАЛЬНОСТЬ ЕЁ ВОПЛОЩЕНИЯ   | 167 |

*Шибанова А.А., кандидат экономических наук,  
старший преподаватель, капитан юстиции,  
Московская академия Следственного комитета Российской Федерации*

## **ОПЫТ ЗАРУБЕЖНЫХ СТРАН В ОТНОШЕНИИ ПРИМЕНЕНИЯ БЕРЕЖЛИВЫХ МОДЕЛЕЙ В ОРГАНИЗАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ**

**Аннотация:** статья посвящена вопросам повышения качества труда и деятельности в целом государственных организаций и учреждений, а также снижению расходов бюджетных средств за счет повышения доли процессов, создающих добавленную ценность конечному продукту, работе или услуге. Развитие бережливых моделей и их внедрение на предприятиях различных отраслей на протяжении XX века продемонстрировало колоссальные положительные результаты и значительный потенциал более эффективного использования трудовых, материальных, финансовых и других ресурсов. В работе представлены результаты проведенного исследования возможности применения принципов бережливого мышления в деятельности государственных организаций с учетом особенностей их деятельности. Значительный интерес представляет интерпретация основных терминов и анализ их использования в научной и другой литературе. Изучение основных этапов развития концепции бережливого мышления позволяет более детально рассмотреть ее сущность, содержание, взаимодействие с другими направлениями развития научной мысли по вопросам совершенствования деятельности организаций государственного сектора. В статье анализируются подходы и результаты внедрения бережливых инициатив и моделей в различных государственных организациях отдельных зарубежных стран, в частности в Великобритании, Японии, Франции, выделены лучшие практики и представлены качественные и количественные результаты проделанной работы. Дана оценка современного состояния развития теории «бережливого мышления» в Российской Федерации. В статье приводятся основные факторы, способствующие распространению и признанию идей бережливого мышления, а также выявляются явления, препятствующие их повсеместному внедрению. Обобщен зарубежный опыт адаптации теории и реализации на практике принципов бережливого мышления.

**Ключевые слова:** бережливое производство, государственные организации, производительность труда, управление качеством, эффективность, расходы бюджетных средств, постоянные улучшения.

Государственные организации осуществляют свою деятельность в целях реализации общих, публичных интересов, что обуславливает особые требования в отношении эффективности их деятельности, рациональности использования их ресурсов, повышенной ответственности за конечный результат. Однако реалии современности не всегда таковы, и выполнение вышеуказанных требований существенно зависит от инициативы и личных приоритетов руководителя такой организации. На законодательном уровне не закреплены положения, которые могли бы стимулировать руководителей и их сотрудников выполнять свою работу лучшим образом, постоянно совершенствуя свои навыки и качества, использовать современные достижения науки и техники, не противодействовать внедрению инноваций.

Существенные отличия в выделяемых бюджетных ассигнованиях как по сферам деятельности, так и по регионам, в уровне реальной заработной плате работников и сотрудников, качестве организации рабочего процесса, квалификации персонала и предъявляемых требованиях к такой квалификации, определяет, в том числе, и отношение самих работников к выполнению своих задач, отражается на показателях производительности.

В толковом словаре Д.Н. Ушакова 1935 года понятие «бережливый» рассматривается как расчетливый, экономный и не случайно в качестве примера употребления приводится «бережливое отношение к государственному имуществу» [3]. В научной терминологии бережливое мышление рассматривается как оптимальное, гибкое, нацеленное на минимизацию потерь. В литературе данное понятие чаще всего связано с раскрытием сущности философии бережливого производства, создания бережливого пространства и категории «лин». Одной из идеом, связанных со словом «lean», является «способный к трудной и эффективной работе».

Еще во второй половине XVIII столетия русские люди с горечью указывали на старинную нравственную язву, которой болело русское общество, и которая задерживала рост нашей страны – неумение соотечественников правильно разграничивать интересы и взаимно не подрывать их неразумным соперничеством, и, с другой стороны – на крайнюю эгоистичность поползновений и стремление забрать у другого все, хотя бы ценой потери всего своего [7]. К сожалению, в сфере государственного управления в наше время встречаются признаки халатности и безразличия со стороны